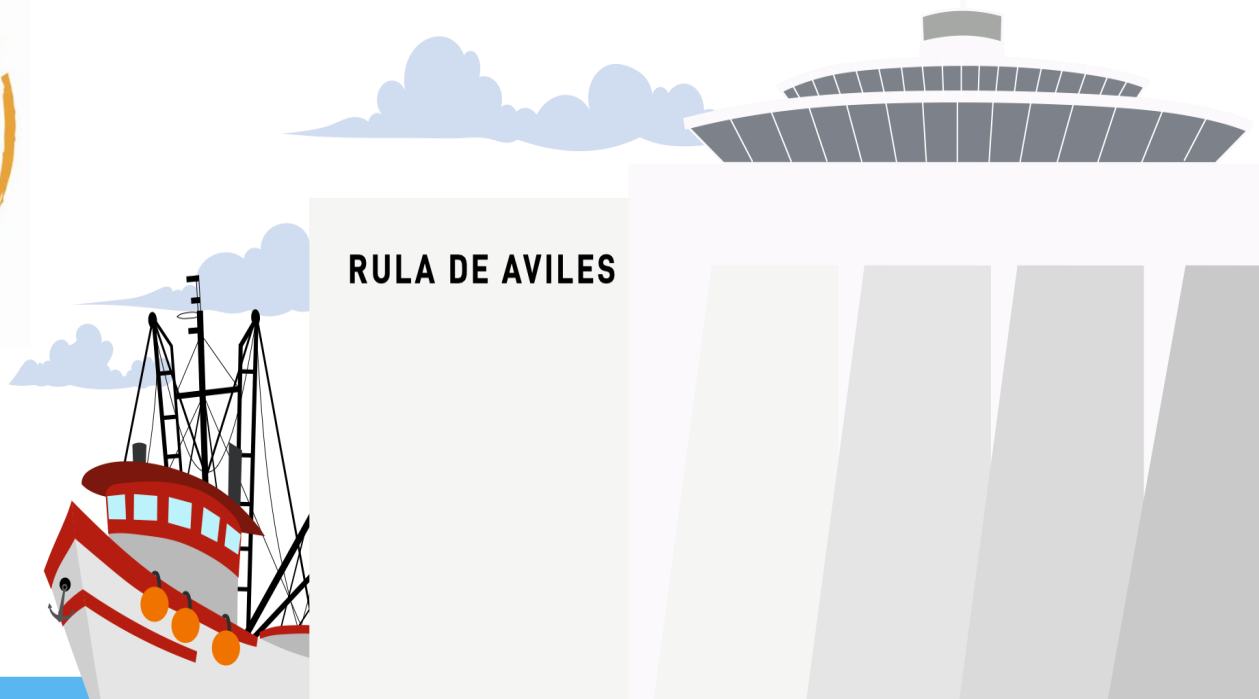


# RETOS DE LA GESTIÓN DE ENVASES EN UNA LONJA PESQUERA.

Gran Canaria. 30 junio 2023.

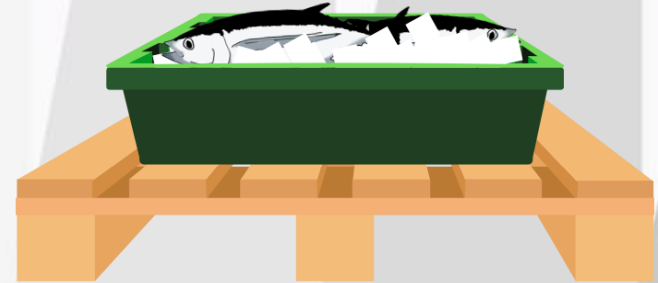


# Tres elementos clave de la actividad.

1. Pescado (t vendidas/año)

2. Hielo (t producidas/año)

3. Cajas (unidades higienizadas/año)



# Caracterización de las cajas

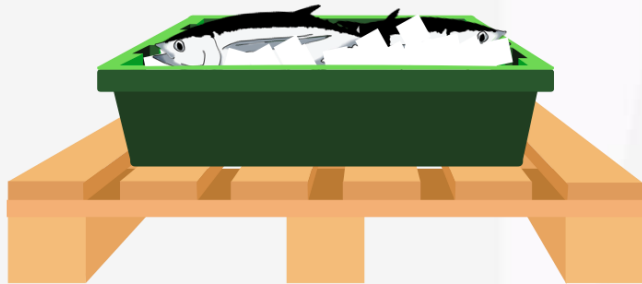
**POLIETILENO (REUTILIZABLES)**



**POLIESTIRENO EXPANDIDO  
(UN SOLO USO)**



# Requisitos de las cajas

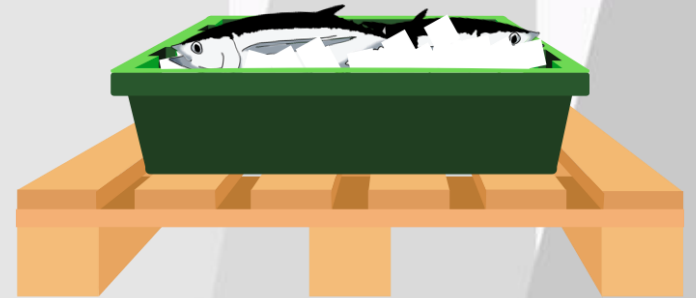


- 1. Resistentes /ligeras
- 2. Apilables (vacías y llenas)
- 3. Inalterables y con aptitud alimentaria
- 4. Drenantes
- 5. Higiénicas
- 6. Uniformes
- 7. Ergonómicas
- 8. Sostenibles

# Servicio de gestión de cajas

¿Sólo lavado de cajas?

Servicio de suministro de  
envases limpios en  
cantidad suficiente y a  
tiempo



# Flujo interno de las cajas “ideal”.

Cajas vacías y limpias



✓ Stock total cajas de la lonja en cada momento= saldo almacén + saldo de los barcos.

Cajas con pescado

# Flujo externo de las cajas “ideal”.



Cajas con pescado



Cajas vacías sucias

- ✓ El comprador abona las cajas que se lleva junto con el pescado.
- ✓ La lonja “recompra” las cajas a los compradores, las lava y las vuelve a introducir en el circuito interno.

# Flujo real de envases



- **1. Salida cajas limpias**
- **2. Entrada cajas con pescado**
- **3. Salida cajas con pescado**
- **4. Entrada de cajas sucias**
- **5. Salida cajas rotas**
- **6. Otras salidas o ineficiencias.**
- **7. Compra cajas nuevas**



# Gestión de grandes volúmenes de cajas: mantenimiento de un stock operativo.

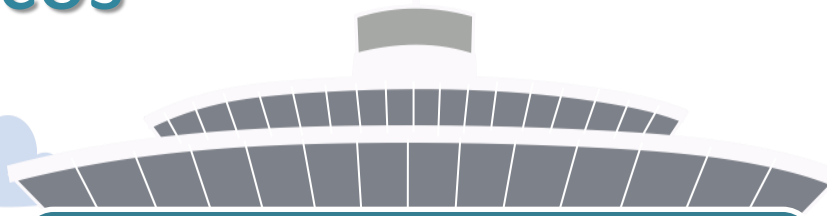


✓ Saldo final año = saldo inicio año +/- variación existencias

# 1. Dificultades en la gestión de cajas relacionadas con los barcos



## RULA DE AVILES



1.1. Falta de información anticipada sobre las necesidades de cajas de los barcos

1.2. Variaciones en los STOCKS DE REFERENCIA, cuando los barcos piden cajas para reponer por encima de las que dejan a la venta

1.3. Falta de garantías para la devolución de las cajas por parte de los barcos con menor fidelidad.

# 1. Medidas de gestión barcos.



1.1. Anticipar, en lo posible, las necesidades de los barcos

1.2. Controlar y ajustar periódicamente los STOCKS DE REFERENCIA de los barcos y formalizar regularmente la deuda en cajas.

1.3. Constituir “DEPÓSITOS” para barcos nuevos o barcos de campaña.

## 2. Dificultades en la gestión de cajas relacionadas con los compradores



### RULA DE AVILES

2.1. Incumplimientos de los plazos de devolución que implican disminuciones significativas del STOCK OPERATIVO DE REFERENCIA del almacén.

2.2. Devoluciones inesperadas de grandes cantidades de cajas que modifican las previsiones de lavado y almacenamiento y que causan tensiones contables (abono de cajas)

## 2. Medidas de gestión compradores



2.1. Establecer y controlar los saldos de los compradores (Indicador CAJAS CON PLAZOS VENCIDOS) y penalizar por “DEMORAS”, de superarse los plazos de devolución

2.2. Avisar a la lonja con la suficiente antelación para la devolución de grandes cantidades de cajas.

# 3. Roturas.



## RULA DE AVILES

3.1. Dificultad para establecer criterios de roturas acordados por todas las partes.

3.2. Dificultad para detectar roturas a nivel operativo y, en consecuencia, para identificar al agente responsable.

# 3. Medidas de gestión roturas



3.1. Objetivar los criterios de rotura (caja rota es aquella inservible) y, cuando sea posible, de rechazo de cajas rotas.

3.2. “Certificar” ausencia de roturas en la entrega a los barcos y establecer puntos de control: descarga/pesaje para barcos y entrega/lavado para compradores.

# 4. Problemas gestión interna



## RULA DE AVILES

4.1. Errores de contaje/registro en las recepciones o en las entregas. Problemas de identificación del agente implicado. Disconformidades de recuento o identificación manifestadas a posteriori.

4.2. Almacén o almacenes “permeables”.



# 4. Medidas de gestión internas



4.1. Ordenar las recepciones y las entregas. Acreditar a los agentes. Solicitar firma de conformidad a la devolución por parte de los compradores. Implementar medidas de apoyo al recuento de cajas.

4.2. Efectuar inventarios periódicos de almacenes por tipos de cajas con sistemas rápidos de recuento.

# MUCHAS GRACIAS

